

BELEIDSPLAN 2025-2028

Stichting Ondersteuning van de Nederlandse Bachvereniging

INLEIDING

Stichting Ondersteuning van de Nederlandse Bachvereniging (hierna: de Stichting) is in 1990 opgericht en heeft als doel vermogen te verwerven om Stichting de Nederlandse Bachvereniging (hierna: de Bachvereniging) financiële steun te kunnen verstrekken. De Stichting voorziet in en bouwt aan een continuïteits- en risicoreserve waarmee de Bachvereniging een volledige subsidie-loze periode kan overbruggen, of andere onvoorziene risico's kan dragen. Daarnaast levert de Stichting structureel een dotatie aan de Bachvereniging ten behoeve van de algemene exploitatie en kan de Stichting investeren in de ontwikkeling en het toekomstbestendig houden van de Bachvereniging.

De Stichting verkrijgt financiële middelen door het werven en behouden van bedrijfsdonateurs. Tegenover een kleine, passende tegenprestatie door de Bachvereniging leveren deze bedrijven een jaarlijkse sponsorbijdrage aan de Stichting.

De Bachvereniging betreft de sponsors regelmatig bij haar bijeenkomsten en concerten, met als hoogtepunt de uitvoering van de *Matthäus-Passion* op Goede Vrijdag in Naarden.

ORGANISATIE

Het bestuur van de Stichting bestaat uit minimaal drie leden die zich onbezoldigd inzetten ten behoeve van de doelstelling van de Stichting. Zij zijn belast met bestuurlijke taken conform de statuten van de Stichting (vergaring, besteding en verantwoording van het vermogen) en kunnen daarnaast een rol spelen in het relatiebeheer met bestaande sponsors en/of de werving van potentiële sponsors. Het bestuur hanteert een rooster van aftreden dat voorziet in twee termijnen van elk vier jaar; bij uitzondering en onder voorwaarden is een derde termijn van maximaal vier jaar mogelijk.

De Stichting heeft geen werknemers in dienst. De (financiële) administratie heeft de Stichting uitbesteed aan de Bachvereniging. In een Service Level Agreement (SLA) zijn de aard en omvang van de werkzaamheden die de Bachvereniging voor de Stichting verricht, vastgelegd. Deze SLA wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig herzien.

De bestuursleden van de Stichting onderhouden nauw contact met het bureau van de Bachvereniging, zodat doorlopend strategische en administratieve afstemming plaatsvindt. Het bestuur van de Stichting vergadert minimaal drie keer per jaar, waarbij tevens de directeur-bestuurder, het hoofd marketing en fondsenwerving en een medewerker uit het team fondsenwerving van de Bachvereniging aansluiten. Op die manier wordt eenheid in beleid gewaarborgd. Tevens houdt het bestuur van de Stichting jaarlijks onderling een zelfevaluatie.

De statuten zijn in lijn met de actuele vereisten die voortvloeien uit de Governance Code Cultuur (GCC). De Stichting zoekt ook bij vaststelling en uitvoering van beleid zoveel mogelijk aansluiting bij de principes van de GCC.

SPONSORGELDEN

De sponsorportefeuille van de Stichting bestaat uit ongeveer 25-30 bedrijven. Daarnaast heeft de Bachvereniging zelf een sponsorcontract afgesloten met haar hoofdsponsor.

De Stichting heeft het beheer van de sponsorgelden en het vermogen uit beleggingen uitbesteed aan een externe vermogensbeheerder. Er is regelmatig contact tussen de penningmeester en de vermogensbeheerder en hun rapportages worden beoordeeld en besproken binnen het bestuur. In samenspraak met de vermogensbeheerder is gekozen voor een evenwichtig beleggingsprofiel. Jaarlijks evalueren de penningmeester en de financiële commissie met de vermogensbeheerder de resultaten en de samenwerking.

BELEGGINGSSTATUUT

De Stichting hanteert een beleggingsstatuut. De uitgangspunten van het statuut sluiten aan bij de kernwaarden van de Nederlandse Bachvereniging.

FINANCIËLE EN FISCALE POSITIE

De Stichting heeft een gezonde financiële positie die haar in staat stelt aan de algemene doelstelling te voldoen. Jaarlijks worden de cijfers gecontroleerd door een accountant. Twee bestuursleden van de Stichting vormen samen de financiële commissie en controleren de penningmeester.

Voor aanvang van een nieuwe subsidieperiode legt het bestuur van de Stichting in grote lijn vast welke bijdrage(n) de komende vier jaar wordt/worden uitgekeerd aan de Bachvereniging. Vervolgens wordt jaarlijks bij het vaststellen van de jaarrekening bepaald welke bijdrage(n) precies aan de Bachvereniging wordt/worden uitgekeerd ten behoeve van de algemene exploitatie en eventuele overige investeringsdoelen. De directeur-bestuurder van de NBV dient hiertoe een investeringsplan in.

Voorafgaand aan een nieuwe subsidieperiode wordt de hoogte van de continuïteits- en risicoreserve door het bestuur de Stichting vastgesteld. Deze wordt halverwege de lopende subsidieperiode geëvalueerd op basis van de risicomatrix van de Bachvereniging. In de huidige periode betekent dit: vaststellen continuïteits- en risicoreserve: 2024; evaluatie: 2026.

Als gevolg van onvoorziene omstandigheden kunnen het bestuur van de Stichting en de directeur-bestuurder van de Bachvereniging besluiten tot een ander evaluatiemoment.

De Stichting heeft sinds 1 januari 2008 een ANBI-status en sinds 1 januari 2012 de status van culturele ANBI. Het bestuur van de Stichting toetst jaarlijks of zij aan alle eisen voor de ANBI-status voldoet.



December 2023, besloten kerstconcert i.s.m. hoofdsponsor Deloitte

BELEID 2025-2028

BIJDRAGEN AAN DE TOEKOMST VAN DE BACHVERENIGING

De Stichting heeft als algemene doelstelling financieel bij te dragen aan de verwezenlijking van de doelstellingen van de Bachvereniging. De Stichting volgt dan ook in principe, in nauw overleg, het beleid van de Bachvereniging, zoals vastgelegd in haar beleidsnota 2025-2028 - Bach voor iedereen.

De Stichting en de Bachvereniging hebben voor de periode 2025-2028 afspraken gemaakt. Enerzijds hebben deze betrekking op het kunnen opvangen van risico's, anderzijds op investeringen door de Stichting in de toekomst van de Bachvereniging.

Ambities Bachvereniging

De Bachvereniging heeft ambitieuze plannen voor de toekomst met als speerpunten maatschappelijke betekenis en toegankelijkheid. Het vocaal-instrumentale ensemble is het kloppende hart van de Bachvereniging, maar in de afgelopen jaren heeft zij naast het geven van live concerten steeds meer ruimte in het activiteitenprogramma gemaakt voor All of Bach, talentontwikkeling en educatie. Dat hele palet aan activiteiten beschouwt de Bachvereniging, ook in de periode 2025-2028, als haar kerntaak. De Bachvereniging investeert in onderzoek en innovatie, gaat duurzame samenwerkingen aan en koestert zowel de rijke traditie als het avontuurlijke experiment.

De Bachvereniging vindt dat het de taak van de kunstenaar is om deuren te openen naar mogelijkheden, verbeelding, inclusie, compassie en erkenning. Dat zien we terug in het activiteitenplan van de Bachvereniging voor de komende periode, waarbij de aandacht vooral uitgaat naar mentaal welbevinden en de interreligieuze dialoog.

Ook de Stichting sluit zich bij deze visie aan en heeft de ambitie zoveel als mogelijk aan de verwezenlijking van de plannen bij te dragen, zowel op financieel vlak als met inzet van advies en expertise.

Evenwicht tussen activiteiten en middelen

De Nederlandse Bachvereniging is een professionele organisatie die artistieke activiteiten tot bloei weet te brengen dankzij een stabiele basis van goed bestuur en realistisch ondernemerschap. Sinds de invoering van de CAO Muziekensembles en het strikt toepassen van de wet DBA in 2022 zijn de (werkgevers)lasten in combinatie met de hoge inflatie, voor de Bachvereniging echter blijvend toegenomen. Daarnaast brengen de maatschappelijke ambities en wensen op het gebied van toegankelijkheid extra kosten met zich mee. Ook de voorziene btw-verhoging op toegangskaartjes per 2026 zal een effect gaan krijgen op de bedrijfsvoering.

Natuurlijk hoort bij ondernemerschap een zekere mate van risico; daarom staat de Stichting garant. De Stichting is nadrukkelijk een vangnet en geen hangmat; daar is ook de Bachvereniging zich terdege van bewust. De Stichting ziet dat de Bachvereniging maatregelen neemt op het gebied van kostenbeheersing en verhoging eigen inkomsten. Deels is nog onduidelijk of de investeringen in fondsenwerving zich voldoende zullen uitbetalen in de komende jaren. Om continuïteit te waarborgen heeft de Stichting daarom, naast jaarlijks geormerkte bedragen, garantiebedragen voor de periode 2025-2028 aan de Bachvereniging toegezegd.

STRUCTURELE BIJDRAGEN

Bijdrage exploitatie NBV

De Stichting heeft de jaarlijkse standaardbijdrage aan de Bachvereniging voor de periode 2025-2028 vastgesteld op € 210.000. Dat is € 45.000 meer dan in de periode 2021-2024. De stijging loopt min of meer in de pas met de toegenomen lastenverzwaringen op het gebied van personeel, huur kantoorpand, etc.

Van All of Bach naar Bach for All

De afgelopen jaren is opnieuw gebleken hoe belangrijk All of Bach is voor de gehele organisatie. Niet alleen verspreidt de Bachvereniging Bachs werk via All of Bach wereldwijd op de best mogelijke manier, maar ook is All of Bach een nationaal en internationaal uithangbord geworden. Door All of Bach is de wereldwijde naamsbekendheid van de Bachvereniging sterk gegroeid en weten sponsors,

subsidiënten en (buitenlandse) concertorganisatoren de Bachvereniging steeds beter te vinden. Voor de continuïteit van de opnames voor All of Bach heeft de Stichting voor de periode 2025-2028 aan de Bachvereniging een jaarlijkse bijdrage van € 120.000 toegezegd; dit is € 20.000 meer dan in de periode 2021-2024.

GARANTSTELLING

Daarnaast heeft de Stichting voor de periode 2025-2028 aan de Bachvereniging een garantstelling ter hoogte van in totaal € 240.000 per jaar toegezegd ter tegemoetkoming aan haar maatschappelijke doelstellingen. De Bachvereniging heeft een inspanningsverplichting om deze ambities vanuit andere middelen te financieren, zodat zowel de Stichting als de Bachvereniging verwacht dat dit bedrag in de jaren 2025 t/m 2028 in werkelijkheid lager zal uitvallen.



Scene uit de opera *J.S. Bach – De Apocalyps*

SPONSORWERVING

Het sponsorlandschap is in de afgelopen jaren gewijzigd. Bij het aangaan van sponsorschappen spelen strategische belangen en maatschappelijke impact een steeds grotere rol. Om flexibel op de vraag naar verschillende vormen van samenwerking in te kunnen spelen, kijkt de Stichting kritisch naar haar sponsorproposities en brengt die steeds in overeenstemming met de actuele context.

De nieuwe structuur zal zijn gericht op meer variatie in de proposities, een realistische balans tussen financiële bijdragen en tegenprestaties en meer eigenaarschap van de sponsorwerving bij de Bachvereniging zelf.

TOT SLOT

De Stichting koestert de goede verstandhouding met de Bachvereniging waarbij een open, eerlijke dialoog en de benodigde zakelijke afstand hand in hand gaan. Het bestuur verheugt zich deze constructieve samenwerking in de periode 2025-2028 voort te zetten.

BIJLAGE 1 - Overzicht bijdragen Stichting Ondersteuning NBV 2025-2028

	2025	2026	2027	2028	totaal
Sponsorgelden	260.000	270.000	280.000	290.000	1.100.000
Bijdragen					
Standaardbijdrage NBV	-210.000	-210.000	-210.000	-210.000	-840.000
All of Bach	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000	-480.000
Maatschappelijke doelstellingen (garantstelling)	-240.000	-240.000	-240.000	-240.000	-960.000
Subtotaal bijdragen	-570.000	-570.000	-570.000	-570.000	-2.280.000
TOTAAL	-310.000	-300.000	-290.000	-280.000	-1.180.000